



jaarrekening 2016

Centric Holding

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	3
Profiel	6
Kerncijfers	8
Geconsolideerde Balans en Winst- en Verliesrekening	9
Geconsolideerde balans (activa)	9
Geconsolideerde balans (passiva)	9
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	11
Overzicht van het totaalresultaat geconsolideerd 2016	12
Toelichting	
Grondslagen voor consolidatie	13
Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva	13
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	18
Toelichting op de geconsolideerde balans	19
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	24
Vennootschappelijk Balans en Winst- en Verliesrekening	28
Vennootschappelijke balans (activa)	28
Vennootschappelijke balans (passiva)	28
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	29
Toelichting op de vennootschappelijke balans	30
Specificatie activa	30
Eigen vermogen en specificatie passiva	31
Resultaat	31
Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening	32
Overige gegevens	33
Colofon	34

BESTUURSVERSLAG

Centric kijkt tevreden terug op 2016. We sluiten het jaar af met een resultaat na belasting van 20,2 miljoen euro. Dit is een stijging van 8,6 procent ten opzichte van het resultaat in 2015 (18,6 miljoen euro). De omzet bedroeg 451,6 miljoen euro, tegenover 462,7 miljoen in 2015.

Het positieve bedrijfsresultaat is bemoedigend en toont aan dat de koers die in 2015 is ingezet, zijn vruchten afwerpt. Deze koers is gericht op een scherpere focus in de bedrijfsvoering waarin de klant centraal staat en een structurele verbetering van de verhouding tussen omzet en winst. Dit zal een positief effect hebben op de solvabiliteit van de organisatie die ook in 2016 reeds goed op orde was en 55% (2015: 52%) bedroeg. De liquiditeit is met een current ratio van 1,19 ruim voldoende (2015: 1,0).

In 2016 hebben we in verschillende segmenten groei gerealiseerd. Dat de omzet lager uitvalt dan in 2015 ligt in de lijn der verwachting. Dit is met name het gevolg van de afgenomen olieprijs die een impact hebben op de Noorse economie. Hierdoor is de vraag van organisaties naar tijdelijk personeel sterk afgenomen, en is de omzet van onze Noorse dochtermaatschappijen onder druk komen te staan. Daarnaast zien wij voor de toekomst een verdere verschuiving van het resellen van hardware en onsite support naar IT-outsourcing in combinatie met onze hybrid cloud-propositie. Deze strategische keuze leidt uiteindelijk tot een betere brutomarge en een sterke terugkerende inkomstencomponent. Dit komt ten goede aan de continuïteit en geeft ons de gelegenheid blijvend te investeren in (nieuwe) producten en diensten. Nu de nieuwe en oude activiteiten in balans zijn, verwachten we dat de omzet in 2017 stabiliseert.

Centric behaalt al jarenlang uitstekende resultaten. Dit is onder andere te danken aan ons onderscheidend vermogen om diepgaande technische inzichten te koppelen aan jarenlange ervaring met

branchespecifieke processen. We bieden onze klanten in de hele keten een breed en uniek portfolio, waaronder een flink aantal bedrijfskritische oplossingen en diensten. Daarbij ontzorgen we veel klanten van A tot Z.

Centric is actief met branchespecifieke software, generieke producten en diensten rondom infrastructuur en outsourcing, software voor generieke processen én Business Process Outsourcing. Voor al deze oplossingen en services geldt dat we streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit. We werken dan ook continu aan het vernieuwen en uitbreiden van ons portfolio en zetten in op langetermijnrelaties met onze opdrachtgevers. Hierbij maken wij het verschil door op te treden als een deskundig en betrokken dienstverlener. We willen mensen en organisaties ontzorgen, nemen onze verantwoordelijkheid en leggen beloftes vast in resultaatverplichtingen.

Mensen

Wij geloven sterk in de kracht van mensen. Zo stellen we bij het ontwikkelen van onze oplossingen en diensten de eindgebruiker centraal; hoe kunnen we de medewerkers en klanten van onze klanten zo goed mogelijk ondersteunen met slimme, gebruiksvriendelijke technologie? Dit noemen wij PeopleCentricity : oog hebben voor het menselijke aspect. Dit staat ook centraal in hoe wij met onze professionals omgaan. We hebben oog voor de mens achter onze medewerkers en investeren flink in hun ontwikkeling. We bieden hen een breed scala aan opleidingsmogelijkheden, heldere carrièrepaden, aantrekkelijke doorgroeimogelijkheden en persoonlijke begeleiding. In 2017 geven we hier verder invulling aan door de start van een intern carrièrecentrum.

Voor een bedrijf als Centric is het essentieel om jong talent tijdig te herkennen en stimuleren. Hier geven invulling aan met verschillende programma's gericht

op studenten, starters en jongeren. We binden jonge talenten aan ons door ons aanbod van uitdagende traineeships, we startten in 2016 met een pilot voor mentorschap, werkten we nauw samen met hogescholen en universiteiten en veel studenten hebben werkervaring opgedaan bij Centric. Dit draagt bij aan de aantrekkingskracht van Centric als werkgever.

Ook het Craft-programma draagt hier aan bij: onze medewerkers delen hun kennis met professionals buiten Centric en we bieden coaches aan. Zo investeren we samen in de ontwikkeling van het vakgebied.

Ook de betrokkenheid van management en directie is belangrijk als het gaat om het binden en boeien van medewerkers. En met alle veranderingen waarmee Centric te maken heeft, krijgt leiderschap een steeds grotere rol in de ontwikkeling van de organisatie. In 2016 zijn we daarom gestart met het Centric Management Development-programma (CMD), waarmee we collega's in stelling brengen voor de sleutelposities binnen de organisatie.

Innovatie

Als grote niet-beursgenoteerde onderneming investeren we de winst voor eigen rekening en risico in ons portfolio en toekomstgericht onderzoek. Onze focus als technologiebedrijf ligt op vooruitgang en door onze winst te gebruiken voor vernieuwing, innoveren we op een financieel verantwoorde manier.

Strategische koers

In 2015 heeft Centric haar strategische koers aangescherpt. Zo hebben we gedefinieerd in welke markten wij ons kunnen en willen onderscheiden en hebben we onze propositie voor die segmenten bepaald. Door duidelijke keuzes te maken, kunnen wij onze organisatie zodanig aanpassen dat we onze klanten nog beter van dienst kunnen zijn.

We richten ons op drie verticale marktsegmenten: financials, supply chain en public sector. Ons streven is om in deze markten een top 3-positie te behalen. Binnen de financiële en publieke sector verwachten we lokaal te excelleren. Met ons supply chain-portfolio richten we onze pijlen op een lokale én internationale toppositie.

Daarnaast willen we een belangrijker speler zijn als het gaat om het detacheren van IT-specialisten, vervaardigen van maatwerk en Mission Critical Outsourcing met onze hybride cloud-propositie.

Centric heeft in 2016 verder geïnvesteerd in het verSaaS-en van haar applicatieportfolio en ontwikkelt in lijn met de marktbehoefte haar nieuwe producten als SaaS-oplossing. Een voorbeeld hiervan is Motion, een volledige SaaS-oplossing voor HR die we vanuit de private cloud van Centric ontsluiten voor onze klanten. In 2017 gaan we onverminderd door met de transformatie naar de cloud.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Centric wil blijvend succesvol zijn voor klanten, medewerkers en partners. Daarom ondernemen wij met oog voor onze omgeving. In 2016 hebben we ons weer ingezet om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te helpen hun kansen te vergroten. Zo zijn we samen met de Eindhovense IT-opleider en detacheerder ProgramIT gaan samenwerken en is een van onze collega's benoemd is tot Brabants Besten-ambassadeur Innovatief Werkgeverschap voor de periode 2016/2017.

Ook neemt Centric maatregelen voor de reductie van energieverbruik. Samen met zusterorganisaties Antea Group en Strukton zijn wij in 2016 gestart met het afnemen van 100% groene stroom en bosgecompenseerd gas van Greenchoice. Daarnaast is een derde pand van Centric gecertificeerd volgens de internationale milieunorm ISO 14001. Om het certificaat te verkrijgen moet de bedrijfsvoering aan strenge milieueisen voldoen.

IT voor duurzaamheid

Centric is van mening dat er in het streven naar duurzaamheid een duidelijke rol is weggelegd voor IT als middel om processen en zelfs sectoren als geheel duurzamer te maken. Maar software zelf heeft ook impact op energieverbruik. Welk deel precies, kon tot voor kort niet precies worden vastgesteld. In 2016 heeft Centric samen met de Universiteit Utrecht een methodiek gepresenteerd die het energieverbruik van software meetbaar maakt en de middelen biedt om op detailniveau analyses uit te voeren. Softwaremakers kunnen tijdens de ontwerpfase van hun software op zoek gaan naar de juiste balans tussen energieverbruik en bijvoorbeeld performance.

Risico's

Centric streeft al sinds de oprichting naar een gezonde balans in markten en activiteiten, zodat we de continuïteit van onze organisatie voor klanten en medewerkers veilig stellen. Ondernemerschap brengt risico's met zich mee. Centric kiest bewust voor een goede spreiding in de verschillende markten en landen. Door deze diversificatie zijn wij in staat om de eventuele negatieve gevolgen van de genomen risico's in een enkel land of aandachtsgebied op te vangen.

In Scandinavië zijn we van oorsprong een detacheringsorganisatie. Deze activiteiten kenmerken zich door kortlopende contracten die sterk beïnvloed worden door economische veranderingen. Het is daarom in het belang van de continuïteit van de organisatie om de IT Outsourcingsactiviteiten internationaal uit te bouwen. Deze kenmerken zich door langetermijncontracten die zekerheid bieden voor onze medewerkers en klanten. Hiermee vangen we veranderingen in de markt op.

Centric is niet beursgenoteerd en heeft geen schulden bij derden. Dit blijkt ook uit de solvabiliteits- en liquiditeitsratio: het cashmanagement van Centric is goed op orde en er is sprake van een sterke liquiditeitspositie ultimo 2016.

In de landen waar Centric actief is vormt krapte op de arbeidsmarkt een bedreiging voor de continuïteit van onze softwareoplossingen op de lange termijn. Door te investeren in de groei van onze vestiging in Roemenië verwachten we deze dreiging om te vormen tot een kans. De collega's in Nederland, België en Roemenië werken nauw samen. Dit doen zij ook op het gebied van infrastructuur.

Door ontwikkelingen in de samenleving en de rol van technologie, staat security en privacy hoog op de agenda bij onze stakeholders. Dit blijkt ook uit de veranderende wetgeving, zoals de invoering van de algemene verordening gegevensbescherming (AVG) per mei 2018. Deze nieuwe wetgeving vereist van alle softwarebedrijven de implementatie van security by design, waardoor ontwikkelde software bewezen moet voldoen aan de hoogste security vereisten. Dit staat bij Centric hoog op de agenda. Dit blijkt onder andere uit de ondertekening van het manifest Grip op Secure Software Development (SSD). De methode mGrip op SSD biedt een goed raamwerk om met onze klanten in gesprek te gaan en de beveiligingseisen, processen en contactmomenten vast te leggen. Zo zorgen we er samen met de opdrachtgevers voor dat belangrijke thema's als privacy en security op de agenda blijven.

De directie ziet 2017 dan ook met vertrouwen tegemoet.

Executive board of Centric

Karim Henkens – CEO

Hans Schrijver – CCO

Guust Sturm – COO

Non-executive board of Centric

Gerard Sanderink

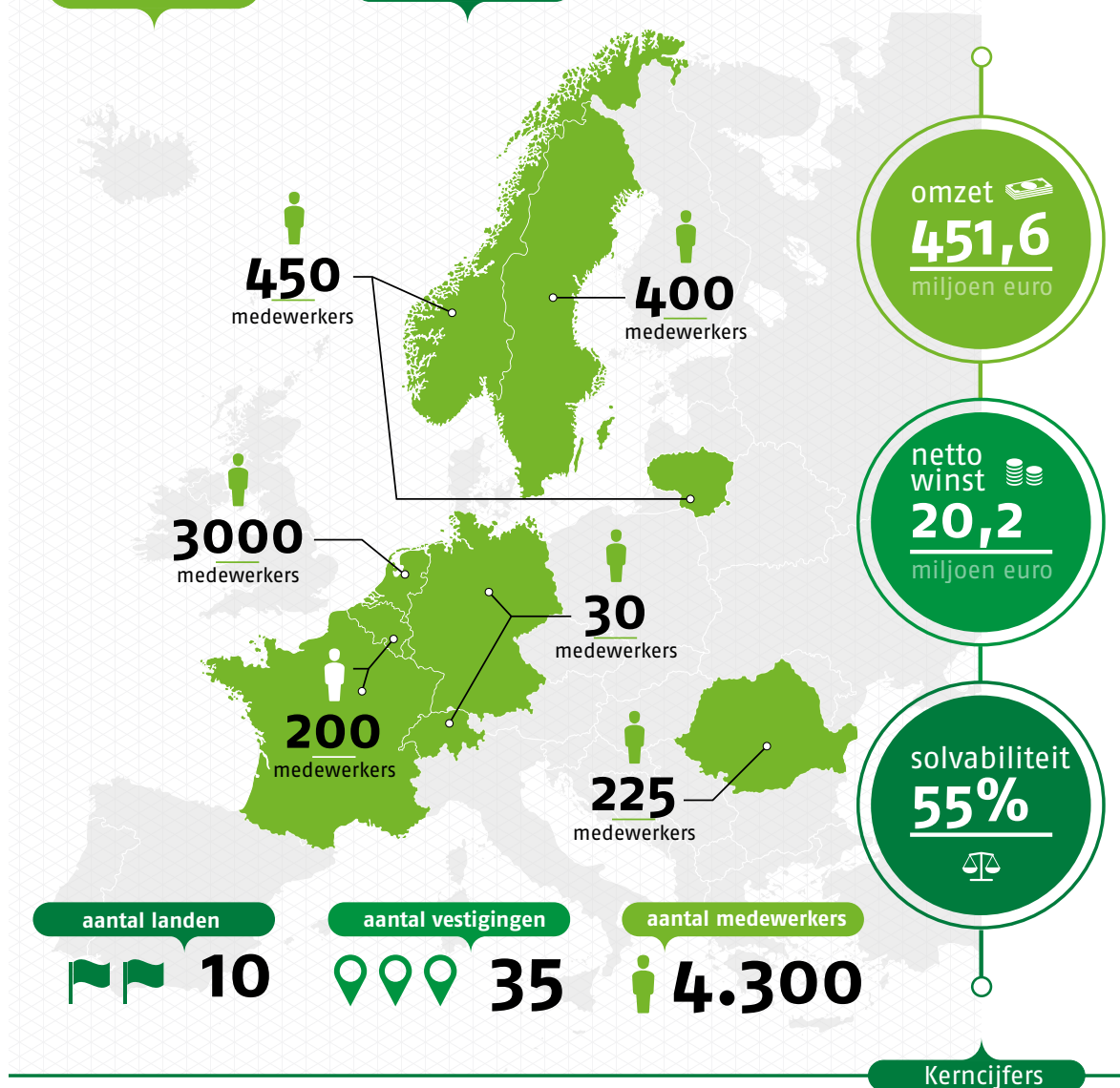
Martijn Janmaat

Aike Schoots

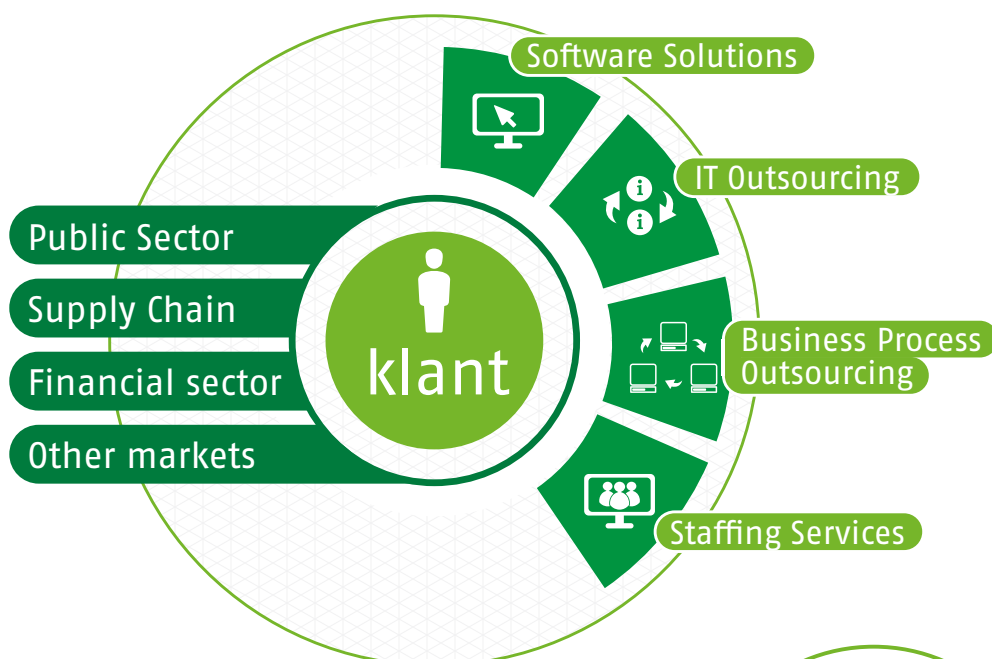
Gouda, 28 maart 2017

2016

Landen



Ons aanbod



we believe in

BEING REAL
SOLIDITY

FULFILMENT
PRAGMATISM

PEOPLE

PROGRESS
CHALLENGES

connect.
engage.
succeed.

Onze belofte

Onze waarden



STICHTING
GERARD SANDERINK

KERNCIJFERS

In duizenden euro's

	2016	2015	2014
Eigen vermogen	142.281	132.305	119.115
Totaal vermogen	260.485	254.949	237.135
Solvabiliteit totaal vermogen	55%	52%	50%
Netto kasstroom	3.961	1.102	15.883
Netto omzet	451.609	462.739	494.473
Netto winst (na belastingen)	20.209	18.588	15.548
Afschrijvingen (depreciation & amortization)	4.884	5.151	5.731
Taxes (VPB)	6.079	6.845	4.555
EBIT	26.511	25.864	20.338
Aantal medewerkers gemiddeld	4.292	4.498	4.801

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

Na voorstel resultaatbestemming

In duizenden euro's

	Notes		2016	2015
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	1.1	98	209	
Materiële vaste activa	1.2	8.496	10.531	
Financiële vaste activa	1.3	<u>120.152</u>	<u>129.248</u>	
			128.746	139.988
Viottende activa				
Voorraden	2.1	8.214	6.368	
Vorderingen	2.2	94.731	83.690	
Liquide middelen		<u>28.794</u>	<u>24.903</u>	
			131.739	114.961
TOTAAL ACTIVA			260.485	254.949
PASSIVA				
Eigen vermogen	3.1	142.187	132.245	
Aandeel van derden in groepsvermogen	3.2	<u>94</u>	<u>60</u>	
Groepsvermogen			142.281	132.305
Voorzieningen	4		6.833	8.491
Kortlopende schulden	5		111.371	114.153
TOTAAL PASSIVA			260.485	254.949

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden euro's

	Notes		2016		2015
NETTO-OMZET	6	451.531		462.562	
Andere bedrijfsopbrengsten		78		177	
Som der bedrijfsopbrengsten			451.609		462.739
Inkoopwaarde handelsgoederen	7.1	41.137		35.333	
Uitbestede werkzaamheden	7.2	63.846		63.631	
Loon- en salariskosten	7.3	251.474		260.497	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	7.4	4.884		5.180	
Overige bedrijfskosten	7.5	63.757		72.234	
Som der bedrijfslasten			425.098		436.875
Bedrijfsresultaat			26.511		25.864
Saldo financiële baten en lasten	8		-81		-385
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering voor belasting			26.430		25.479
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-6.079		-6.845
Aandeel in resultaat van deelnemingen			-100		0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering na belasting			20.251		18.634
Aandeel van derden in het groepsresultaat			-42		-46
Resultaat na belasting			20.209		18.588

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

In duizenden euro's

		2016	2015
Resultaat na belastingen	20.209		18.588
Mutaties zonder kasstroom:			
Aandeel van derden in het groepsresultaat	34		46
Winstbelastingen	6.079		6.845
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	4.884		5.151
Mutaties in voorzieningen	-1.658		-99
Kasstroom uit operationele activiteiten voor mutaties in werkkapitaal		29.548	30.531
Mutaties in werkkapitaal:			
Crediteuren	2.917		-3.034
Overlopende kortlopende schulden	-4.933		4.566
Vorraden	-1.846		-774
Handelsdebiteuren	-6.949		-72
Overige vorderingen en overlopende activa	-4.092		1.490
<i>Mutaties in werkkapitaal</i>	-14.903		2.176
Betaalde winstbelastingen	-6.845		-4.555
	-21.748		-2.379
Kasstroom uit operationele activiteiten		7.800	28.152
Investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	-2.861		-2.686
Overname deelnemingen	0		-4.500
Desinvesteringen in materiële vaste activa, incl. overige mutaties	123		0
Mutaties overige financiële vaste activa	8.899		-229
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		6.161	-7.415
Financieringsactiviteiten			
Overige mutaties	0		-19.635
Uitgekeerd dividend	-10.000		0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-10.000	-19.635
Totale netto kasstroom		3.961	1.102
Saldo geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari		24.903	23.816
Koersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten		-70	-15
Saldo geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december		28.794	24.903

OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT GECONSOLIDEERD 2016

In duizenden euro's

		2016	2015
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen		20.209	18.588
Waardevermindering goodwill verwerkt via eigen vermogen	0		-5.400
Omrekeningsverschillen bedrijfsuitoefening in het buitenland	-267		145
Correctie voorgaande jaren	0		-105
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen		-267	-5.360
Totaalresultaat		19.942	13.228

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE, WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Verslagjaar

Het verslagjaar loopt van 1 januari 2016 tot en met 31 december 2016.

Activiteiten van de vennootschap

Bij Centric Holding B.V. en haar dochtermaatschappijen kunnen zowel bedrijfsleven als overheid terecht voor tijdelijke ondersteuning in de vorm van detachering van professionals, softwareproducten die bedrijfsprocessen ondersteunen en de volledige outsourcing van zowel IT-infrastructuur als specifieke bedrijfsprocessen.

Moedermaatschappij

De vennootschap is een 100% deelneming van Sanderink Investments B.V. te Gouda (uiteindelijke moedermaatschappij).

Bezoekadres

Antwerpseweg 8

2803 PB Gouda

Nederland

KvK nummer: 38023630

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de groep zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn;

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Centric Holding B.V. worden alle ondernemingen opgenomen waarin Centric Holding B.V. een overwegende zeggenschap heeft.

De resultaten van overgenomen ondernemingen worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verantwoord vanaf het tijdstip van verwerving of tot het tijdstip van verkoop.

Het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat is afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Onderstaande vennootschappen zijn volledig opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Centric Netherlands Holding B.V., Gouda

Centric International Holding B.V., Gouda

Centric Offices Holding B.V., Gouda

Centric Pensioenbelangen Personeel B.V., Gouda

Centric Tsolve GmbH, Ratingen

Alle deelnemingen zijn 100% deelneming tenzij anders vermeld.

Een volledige lijst van deelnemingen en bijbehorende kapitaalbelangen is gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel Rotterdam.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de bepalingen zoals uiteengezet in Titel 9 Boek 2 BW.

VALUTA

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele- en prestatievaluta van de Groep is. Iedere entiteit binnen de Groep bepaalt haar eigen functionele valuta en de posten in de jaarrekening van iedere entiteit worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta.

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op de transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta, die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. De niet-monetaire balansposten in vreemde valuta,

die zijn gewaardeerd op actuele waarde, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers geldend op het moment van waardering van de post. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening, met uitzondering van de koersverschillen voortvloeiend uit de netto-investering in een bedrijfsuitoefening in het buitenland respectievelijk leningen die zijn aangegaan om de netto-investering in een bedrijfsuitvoering in het buitenland te financieren of effectief af te dekken.

Deze koersverschillen worden rechtstreeks in de reserve omrekeningsverschillen verwerkt. De reserve omrekeningsverschillen is opgenomen onder de post "Wettelijke reserves". Op de balansdatum worden de activa en passiva van de bedrijfsuitoefening in het buitenland omgerekend in de prestatievaluta van de Groep (de Euro) tegen de koers per balansdatum en de baten en lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde koers voor het jaar. De koersverschillen hieruit voortkomend worden direct in de wettelijke reserve "Reserve omrekeningsverschillen" verwerkt. Bij afstoting van de bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt het desbetreffende cumulatieve bedrag van de omrekeningsverschillen dat is opgenomen in het eigen vermogen in de winst- en verliesrekening verantwoord als onderdeel van het resultaat op verkoop.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie of schattingsmethoden. Bij deze schattingsmethoden wordt de reële waarde benaderd:

- door deze af te leiden uit de reële waarde van zijn bestanddelen of een soortgelijk instrument indien voor de bestanddelen ervan of een soortgelijk instrument wel een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen; of
- met behulp van algemeen aanvaarde waarderingmodellen en waarderingstechnieken.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs wordt bepaald door middel van de effectieve-rentemethode verminderd met even-

tuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. In de berekening wordt rekening gehouden met agio of disagio op het moment van verkrijging en transactiekosten en honoraria die een integraal onderdeel van de effectieve rentevoet zijn.

Voor zover niets anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

ACTIVA

Immateriële vaste activa

Goodwill, betaald bij de verwerving van vennootschappen, is het bedrag waarmee bij eerste verwerking de kostprijs van een entiteit de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen overschrijdt.

Indien er bij de verwerving van een entiteit apart identificeerbare immateriële activa kunnen worden waargenomen worden deze geactiveerd en afgeschreven binnen de afschrijvingstermijn die daarbij van toepassing zal zijn. Hierbij geldt voor de waarde van een klantenbestand een afschrijvingsperiode uiteenlopend van 4 tot 12 jaar, afhankelijk van de aard en verwachte "churn-rate". Voor de waarde van een orderportefeuille wordt een afschrijvingsperiode van 0,5 tot 6 jaar gehanteerd.

Goodwill betaald bij de overname van activiteiten wordt geactiveerd en gedurende een periode van tien jaar lineair afgeschreven of het verschil tussen de overnameprijs en de boekwaarden van de overgenomen activa en passiva wordt in het eigen vermogen verwerkt.

De immateriële vaste activa betrekking hebbende op de activering van in eigen beheer ontwikkelde softwarepakketten worden afgeschreven gedurende de verwachte periode waarin verkopen van de betreffende pakketten plaatsvinden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingspercentages bedragen:

<i>Computer systemen (hardware en software):</i>	33 1/3 %
<i>Computer software:</i>	33 1/3 %
<i>Verbouwingen en andere bedrijfsmiddelen:</i>	20 %
<i>Gebouwen en terreinen:</i>	0 – 10 %

Financiële vaste activa

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. Dit betekent dat op overnamedatum de overgenomen activa en verplichtingen gewaardeerd worden tegen reële waarden. Het verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de vennootschap in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen op het moment van de transactie van een deelneming, wordt als goodwill verwerkt.

Onder de financiële vaste activa zijn begrepen de deelnemingen gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde, alsmede de leningen welke gewaardeerd zijn tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rente methode.

Deelnemingen waarin de vennootschap geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid uitoefent, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs dan wel de lagere realiseerbare waarde. In de winst- en verliesrekening wordt dividend als opbrengst deelnemingen verantwoord.

Het aandeel derden van deelnemingen met een negatief eigen vermogen is tegen nihil gewaardeerd. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de onderneming in deze situatie geheel of gedeeltelijk in staat voor de

schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De latente belastingvorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De vorderingen worden opgenomen voor zover redelijkerwijs aangenomen kan worden dat ze kunnen worden verrekend met belastingen die in de komende jaren moeten worden betaald. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen binnen dezelfde fiscale eenheid worden gesaldeerd. Voor zover de vordering betrekking heeft op een geschatte looptijd van meer dan een jaar, is de vordering verantwoord onder de financiële vaste activa.

Voorraden

De handelsvoorraad is gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van een voorziening voor eventuele incourantheid. De voorraad onderhanden werk is gewaardeerd op basis van gemaakte directe kosten alsmede een toe te rekenen deel indirecte kosten, verminderd met eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen en gedeclareerde termijnen.

Handelsdebiteuren en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen zijn opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag (historische kosten) minus bijzondere waardeverminderingen gebaseerd op kredietwaardigheidsinschattingen van de betreffende debiteuren mede rekening houdend met historische gegevens. De bepaling van de bijzondere waardevermindering is de beste inschatting voor het bedrag waarvoor de vennootschap niet in staat is de openstaande bedragen te innen. Dubieuze debiteuren worden afgeschreven zodra de oninbaarheid is vastgesteld.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die naar verwachting langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden geclassificeerd als financiële vaste activa.

Bijzondere waardevermindering financiële activa

De groep beoordeelt op elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor alle categorieën financiële activa die tegen (geamortiseerde) kostprijs worden gewaardeerd, wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardevermindering bepaald en in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bij financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Een voorheen opgenomen waarderingsverlies wordt teruggenomen, indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking, tot maximaal het bedrag dat benodigd is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs ten tijde van de terugname als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies dient in de winst-en-verliesrekening te worden verwerkt. De boekwaarde van de vorderingen wordt verlaagd met gebruikmaking van een voorziening wegens oninbaarheid.

Classificatie eigen vermogen en vreemd vermogen

Een financieel instrument of de afzonderlijke componenten van het instrument worden in de geconsolideerde jaarrekening als vreemd vermogen of als eigen vermogen geclassificeerd overeenkomstig de economische realiteit van de contractuele overeenkomst waaruit het financieel instrument voortvloeit. In de enkelvoudige jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

PASSIVA

Voorzieningen

De voorzieningen zijn tegen nominale waarde opgenomen met uitzondering van de voorziening voor pensioenen en de voorziening voor jubileumuitkeringen. De voorziening voor pensioenen is voorlopig gefixeerd op het bedrag berekend volgens de lineaire methode. Onder de voorziening voor pensioenen is eveneens de contante waarde van de backserviceverplichtingen opgenomen. De voorziening voor jubileumuitkeringen is gebaseerd op een kansberekening voor toekomstige uitkeringen, welke contant zijn gemaakt (hierbij is rekening gehouden met vertrek- en sterftekansen). Voor latente belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd tegen het geldende belastingtarief. Voor zover de mogelijkheid bestaat deze te verrekenen met compensabele fiscale verliezen, worden deze bij de berekening van de latentie mede in aanmerking genomen. Met actieve belastinglatenties wordt slechts rekening gehouden, voor zover redelijkerwijs mag worden aangenomen dat deze kunnen worden verrekend.

Voorzieningen / waardeverminderingen / latente belastingvorderingen

Herstructureringsvoorziening

De verantwoorde herstructureringsvoorziening is gebaseerd op een gedetailleerd formeel reorganisatieplan. Opname van een herstructureringsvoorziening vindt alleen plaats indien een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voorziening dubieuze debiteuren

De voorziening dubieuze debiteuren wordt op statische wijze bepaald op basis van een individuele beoordelingen van alle uitstaande vorderingen waarbij per vordering op objectieve wijze een schatting wordt gemaakt van het risico op oninbaarheid. Deze objectieve inschatting is gebaseerd op ervaringen uit het verleden, informatie over de desbetreffende debiteur bij betrokkenen, correspondentie en een risico-inschatting door het management.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden alleen gewaardeerd indien er door het management toekomstige winsten worden verwerkt.

Pensioenregelingen

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Een pensioenvordering uit hoofde van aanwezige overschotten bij de pensioenuitvoerder wordt opgenomen als de groep beschikkingsmacht heeft over het overschot, het waarschijnlijk is dat het tot toekomstige economische voordelen voor de groep leidt en het betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een pensioenoverschot wordt op dezelfde wijze gewaardeerd als een voorziening.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Het deel van de langlopende schulden dat binnen één jaar moet worden afgelost, wordt verantwoord als aflossingsverplichting van langlopende schulden onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en,
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie er toe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Netto-omzet

De netto omzet wordt verantwoord in de periode waarin de daaraan ten grondslag liggende dienst is verricht, danwel de levering heeft plaatsgevonden.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen van waardering en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Resultaat deelnemingen

Resultaten van deelnemingen worden verantwoord overeenkomstig de nettovermogenswaardemethode.

Buitengewone baten en lasten

Als buitengewone baten en lasten worden aangemerkt de baten en lasten die niet uit de gewone bedrijfsuitoefening voortvloeien.

Belastingen

De belasting wordt berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. De belasting wordt conform haar aandeel toegerekend aan het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening en aan het buitengewone resultaat.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het overzicht van kasstromen is opgesteld door toepassing van de indirecte methode. Ontvangsten en betalingen met betrekking tot rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De bedragen terzake de verwerving van nieuwe groepsmaatschappijen worden, voorzover betaald met liquide middelen, opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Bij nieuwe groepsmaatschappijen aanwezige liquide middelen worden bij verwerving verwerkt onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In duizenden euro's

Fusies en Overnames

Per 1 januari 2016 heeft Centric Netherlands B.V haar aandelen in Centric Roermond B.V. verkocht.

In 2016 heeft er in Centric Noorwegen een interne herstructurering plaatsgevonden. Hierbij zijn er tenaamstellingen van vennootschappen gewijzigd en intern zijn er activiteiten overgedragen naar andere vennootschappen. In deze interne herstructurering zijn de activiteiten op het gebied van IT en Finance welke voorheen in één vennootschap waren onder gebracht gesplitst in separate juridische entiteiten.

De tenaamstelling van Centric Nordic AS (voorheen tussenholding) is gewijzigd in Centric IT AS. In deze vennootschap zijn alle medewerkers onder gebracht die zich bezig houden met het detacheren van IT personeel in Noorwegen.

De activiteiten van Centric Professionals AS die gericht zijn op het detacheren van financiële professionals zijn ondergebracht in een nieuwe juridische entiteit Centric Office Professionals AS. De tenaamstelling van Centric Professionals AS is gewijzigd in Centric IT Professionals AS.

Er is een nieuwe vennootschap opgericht Centric Office AS. In deze vennootschap zijn de medewerkers ondergebracht die zich bezighouden met het detacheren van financiële professionals.

De tenaamstelling van Centric Sweden AB is gewijzigd in Centric IT Solutions AB

Per 30 december 2016 heeft Centric BPO Services een deel van haar activiteiten ten aanzien van pensioenadministraties verkocht aan Centric Pension & Insurance Solutions.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen.

1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen de betaalde goodwill bij overname van activiteiten, alsmede de geactiveerde in eigen beheer ontwikkelde softwarepakketten.

Het verloop van de post goodwill is als volgt:

	2016	2015
Boekwaarde per 1 januari	209	319
Afschrijvingen	111	110
Boekwaarde per 31 december	98	209
Aanschafwaarde	3.452	3.452
Cumulatieve afschrijvingen	3.354	3.243

1.2 Materiële vaste activa

	Gebouwen en verbouwingen	Computer systemen (Machines en installaties)	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2014	5.286	5.233	2.362	12.881
Investerings cq overname	329	1.738	776	2.843
Afschrijvingen	1.435	2.739	896	5.070
Valutakoersresultaten	-13	-8	-19	-40
Desinvesteringen cq verkoop	81	0	2	83
Boekwaarde per 31 december 2015	4.086	4.224	2.221	10.531
Boekwaarde per 31 december 2015	4.086	4.224	2.221	10.531
Investerings cq overname	75	2.126	660	2.861
Afschrijvingen	1.349	2.419	799	4.567
Valutakoersresultaten	7	8	6	21
Desinvesteringen cq verkoop	121	65	164	350
Boekwaarde per 31 december 2016	2.698	3.874	1.924	8.496
Aanschafwaarde	9.448	26.205	5.983	41.636
Cumulatieve afschrijvingen	6.750	22.331	4.059	33.140

1.3 Financiële vaste activa

	31-12-2016	31-12-2015
Latente belastingvordering	270	502
Leningen u/g	119.882	128.746
Minderheidsdeelnemingen	0	0
	120.152	129.248

	Latente belasting-vordering	Leningen u/g	Minderheids-deelnemingen	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2014	260	109.111	13	109.384
Afwaardering	0	0	-13	-13
Toevoeging	242	19.635	0	19.877
Boekwaarde per 31 december 2015	502	128.746	0	129.248

	Latente belasting-vordering	Leningen u/g	Minderheids-deelnemingen	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2015	502	128.746	0	129.248
Afwaardering	-232	-8.864	0	-9.096
Toevoeging	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2016	270	119.882	0	120.152

Leningen u/g betreft de liquide middelen van Centric Holding B.V. als onderdeel van de cash pool met Sanderink Investments B.V. die niet ter vrije beschikking staan van Centric Holding B.V..

Latente belastingvordering

Ultimo 2016 bestaan er tijdelijke verschillen tussen het fiscale en het commerciële resultaat welke betrekking hebben op Centric Norway AS, welke gewaardeerd zijn tegen 27%.

Daarnaast is spake van een bedrag van EUR 8.019.000 aan compensabele verliezen in België die niet gewaardeerd zijn.

2.1 Voorraden

Handelsgoederen gereed product

31-12-2016	31-12-2015
8.214	6.368
8.214	6.368

2.2 Vorderingen

Handelsdebiteuren

Voorziening voor oninbaarheid

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overlopende activa en overige vorderingen

31-12-2016	31-12-2015
75.356	68.424
-2.145	-1.593
1.977	1.408
126	20
19.417	15.431
94.731	83.690

Het verloop van de post voorziening dubieuze debiteuren is als volgt:

Boekwaarde per 1 januari

Dotaties

Ontrekkingen

Vrijval

Boekwaarde per 31 december

2016	2015
-1.593	-1.359
794	321
59	87
183	0
-2.145	-1.593

3.1 Eigen vermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de vennootschappelijke balans.

3.2 Aandeel van derden in groepsvermogen

Stand per 31 december 2015

Mutaties:

Valutakoersresultaten

Resultaat aandeel van derden in het groepsresultaat

Stand per 31 december 2016

	60
-8	
42	
	34
	94

4. Voorzieningen

Stand per 31 december 2015

Dotatie

Onttrekking / vrijval

Stand per 31 december 2016

Jubilea	Pensioen	Overig	Totaal
1.970	432	6.089	8.491
990	3	218	1.211
621	0	2.248	2.869
2.339	435	4.059	6.833

De voorziening voor jubileauitkeringen kunnen als langlopend worden beschouwd.

De overige voorziening betreft een voorzieningen i.v.m. (lang)lopende procedures en reserveringen huurkosten van verlaten panden waarvan er nog wel contractuele verplichtingen zijn. Daarnaast is hier een deferred tax positie voor Scandinavië opgenomen.

5. Kortlopende schulden

Handelscrediteuren
Schulden groepsmaatschappijen
Pensioenverplichtingen
Belastingen en premies sociale verzekeringen
Te betalen vennootschapsbelasting
Overige schulden en overlopende passiva

31-12-2016	31-12-2015
23.135	20.899
48	133
1.552	3.974
21.993	22.379
4.940	6.374
59.703	60.394
111.371	114.153

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Algemeen

De belangrijkste financiële instrumenten bevatten bankleningen en – kredieten, geldmiddelen en kasequivalenten. De belangrijkste doelstelling van de financiële instrumenten is financiering aan te trekken voor de bedrijfsactiviteiten. Verder bestaan verschillende andere financiële activa en passiva, zoals handelsvorderingen en schulden aan leveranciers, die direct voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten. Er zijn geen derivaten en geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden.

Renterisico

De renterisico's met betrekking tot de rentedragende leningen en bankschulden zijn niet afgedekt. De hoogte van de rentevergoeding is gekoppeld aan de EURIBOR.

Valutarisico

Het merendeel van de activiteiten vindt plaats in het euro gebied. Voor de dochterbedrijven buiten het euro gebied geldt dat zij veelal handelen in de valuta van het desbetreffende land. Het transactierisico op het eigen vermogen en verstrekte leningen aan dochters buiten het euro gebied worden niet ingedekt. Het valuta risico beperkt zich tot de buitenlandse dochters.

Niet uit de geconsolideerde balans blijvende verplichtingen

De totale contractuele verplichting met betrekking tot het betalen van huur-, lease- en inkoopverplichtingen zijn als volgt verschuldigd.

	31-12-2016	31-12-2015
Binnen 1 jaar	20.621	23.518
Na 1 jaar echter binnen 5 jaar	34.465	30.219
Na 5 jaar	4.174	552
	59.260	54.289

Centric Holding B.V. en haar deelnemingen hebben in totaal voor een bedrag aan 3,0 miljoen euro aan bankgaranties verstrekt.

De bankrekeningen van de vennootschap zijn opgenomen in de rente en saldocompensatie van Sanderink Investments B.V. waarvoor hoofdelijke aansprakelijkheid is overeengekomen.

De Noorse en Zweedse deelnemingen hebben een gezamenlijke kredietfaciliteit bij de DnB Bank ASA ten bedrage van NOK 90.450.000 (€ 9.950.000) waarvoor hoofdelijke aansprakelijkheid is overeengekomen.

De Nederlandse groepsmaatschappijen vormen gezamenlijk een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en BTW en zijn uit dien hoofde aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden euro's

6.1 Netto-omzet

Licenties
Onderhoud en Beheer
Diensten

Handel
Overig

Totaal derden
Groepsmaatschappijen

Omzet in Nederland
Omzet in Europa
Overig

2016	2015
13.624	11.244
133.602	115.695
256.872	295.384
44.155	38.161
3.193	2.076
451.446	462.560
85	2
451.531	462.562
336.260	344.341
113.395	127.086
1.876	1.135
451.531	462.562

6.2 Andere bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten

2016	2015
78	177
78	177

7.1 Inkoopwaarde hard- en software

Inkoopwaarde handelsgoederen

2016	2015
41.137	35.333
41.137	35.333

7.2 Uitbestede werkzaamheden

Uitbestede werkzaamheden
Uitbestede werkzaamheden groepsmaatschappijen

2016	2015
63.242	62.988
604	643
63.846	63.631

7.3 Loon- en salariskosten

	2016	2015
Salarissen	202.332	217.197
Pensioenlasten	10.403	9.109
Sociale lasten	38.739	34.191
	251.474	260.497

Werknemers

	2016	2015
Aantal werknemers ultimo	4.588	4.501
<i>Gemiddeld aantal werknemers uitgedrukt in full-time equivalenten (FTE)</i>		
Directie	48	55
Verkoop en marketing	157	190
Algemeen beheer	628	594
Productie	3.459	3.659
	4.292	4.498

Waarvan buiten Nederland werkzaam 1.511 werknemers (2015: 1.438).

Weergave van de bezoldiging uitvoerende- en niet uitvoerende bestuurders

	2016	2017
Uitvoerende bestuurders	1.105	1.055
Niet uitvoerende bestuurders	31	34
	1.136	1.089

De bezoldiging bestaat uit periodiek betaalde beloningen, door de werkgever betaalde sociale lasten, pensioenverplichtingen, VUT-verplichtingen, jubileumuitkeringen, doorbetalingen tijdens een 'sabbatical', rechten op aanvulling van een sociale uitkering e.d., winstdelingen en bonusbetalingen.

7.4 Afschrijvingen

	2016	2015
Afschrijvingen immateriele vaste activa	111	110
Afschrijvingen materiele vaste activa	4.567	5.070
Bijzondere waardeverminderingen	206	0
	4.884	5.180

7.5 Overige bedrijfskosten

	2016	2015
Overige personeelskosten	32.541	34.496
Kantoorkosten	12.001	10.721
Communicatiekosten	2.557	3.743
Huisvesting	11.904	14.751
Verkoopkosten	4.195	2.817
Uitzendkrachten / Overige inhuur	1.301	861
Diverse kosten	-742	4.845
	63.757	72.234

8. Financiële baten en lasten

Rentebaten
Rentelasten
Valuta resultaten

2016	2015
84	95
-95	-465
-70	-15
-81	-385

Resultaatbestemming 2016

Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders waar de jaarrekening 2016 zal worden vastgesteld en goedgekeurd, zal worden voorgesteld het resultaat ad. € 20.208.950.-, ten gunste te brengen van de overige reserve. Dit voorstel is in de balans per 31 december verwerkt.

Fiscale positie per 31 december 2015

Bij: Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting 26.430
Forfaitair bedrag gemengde kosten 574
Af: Resultaat deelnemingen voor belasting:

Bakerware B.V.
Centric Roermond B.V.
SPL Technology B.V.
TCM B.V.
Centric Tsolve GmbH
Centric Nordic Holding AS
Quadris NV
Centric Waregem NV
Centric Oostkamp NV
Centric Belgium NV
Centric Germany GmbH
Centric France SAS
Centric IT Solutions Roemenia SRL

708	
-18	
0	
551	
14	
407	
-3	
-2	
195	
-182	
1.198	
2	
1.693	
	4.563

Af: Waarderingsverschil fiscaal vs commercieel
Belastbaar bedrag Nederland
Belastbaar resultaat innovatiebox 2016

600
21.841
2.601

Vennootschapsbelasting 5% t.l.v. resultaat boekjaar (fiscale eenheid)

130

Vennootschapsbelasting 25% t.l.v. resultaat boekjaar (fiscale eenheid)

4.810

Bakerware B.V.	141	
SPL Technology B.V.	0	
TCM B.V.	37	
Centric Tsolve GmbH	0	
Centric Nordic Holding AS	659	
Quadris NV	0	
Centric Waregem NV	0	
Centric Oostkamp NV	0	
Centric Belgium NV	15	
Centric Germany GmbH	19	
Centric France SAS	0	
Centric IT Solutions Roemenia SRL	268	
Vennootschapsbelasting ondernemingen buiten fiscale eenheid:		1.139
Vennootschapsbelasting Centric Holding B.V.		6.079

Effectief is de vennootschapsbelasting 23%.

Centric Holding B.V. maakt onderdeel uit van de fiscale eenheid met Sanderink Investments B.V.

Ultimo boekjaar zijn er buiten de fiscale eenheid nog compensabele verliezen te verrekenen voor een bedrag van EUR 8.019.000, welke niet zijn geactiveerd in de balans.

De Nederlandse vennootschapsbelasting over het boekjaar is verrekend in onderlinge rekening-courant.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

Na voorstel resultaatbestemming

In duizenden euro's

ACTIVA	Notes		31-12-16		31-12-15
Vaste activa					
Financiële vaste activa	9	<u>132.594</u>	132.594	<u>124.883</u>	124.883
Viottende activa					
Vorderingen	10.1	262		343	
Liquide middelen	10.2	<u>9.893</u>	10.101	<u>7.585</u>	7.928
TOTAAL ACTIVA			142.695		132.811
PASSIVA					
Eigen vermogen	11		142.187		132.245
Voorzieningen	12		0		100
Kortlopende schulden	13		<u>508</u>		<u>466</u>
TOTAAL PASSIVA			142.695		132.811

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden euro's

	2016	2015
Resultaat uit deelnemingen na belasting	20.228	18.793
Overige baten en lasten na belasting	-19	-205
Resultaat na belasting	20.209	18.588

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

In duizenden euro's

Algemeen

De vennootschap heeft de enkelvoudige jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgemaakt op 28 maart 2017. De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die vermeld zijn bij de geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de betreffende vennootschappen.

De vennootschappelijke winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 402 boek 2 BW.

De toelichting inzake fusies en overnames is opgenomen bij de toelichting op de geconsolideerde balans.

9. Financiële vaste activa

Het verloop van de post deelnemingen is als volgt:

	2016	2015
Boekwaarde per 1 januari	124.883	144.250
Afboeking Goodwill	0	-5.400
Resultaat boekjaar	20.228	18.793
Dividend	-12.250	-32.800
Correctie voorgaande boekjaren	0	-105
Valutacorrectie	-267	145
Boekwaarde per 31 december	132.594	124.883

10.1 Vorderingen

	31-12-2016	31-12-2015
Handelsdebiteuren	246	128
Voorziening voor oninbaarheid	0	-108
Vorderingen op groepsmaatschappijen	6	318
Belastingen en sociale lasten	7	2
Overige vorderingen en overlopende activa	3	3
	262	343

10.2 Liquide middelen

De bankrekeningen van de vennootschap zijn opgenomen in de rente en saldocompensatie van Sanderink Investments B.V. waarvoor hoofdelijke aansprakelijkheid is overeengekomen.

Het saldo is hierdoor niet volledig ter vrije beschikking van de vennootschap.

11. Eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2015	16	0	-237	132.466	132.245
Resultaat	0	0	0	20.209	20.209
Reserve koersverschillen	0	0	-267	0	-267
Dividend	0	0	0	-10.000	-10.000
Stand per 31 december 2016	16	0	-504	142.675	142.187

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 56.723, verdeeld in 200 aandelen, elk groot € 226,89. Geplaatst en volgestort zijn 70 aandelen.

Wettelijke reserve betreft omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen.

12. Voorzieningen

Overige voorzieningen

31-12-2016	31-12-2015
0	100
0	100

Voorzieningen

Stand per 31 december 2015

Onttrekking / vrijval

Stand per 31 december 2016

Overig	Totaal
100	100
100	100
0	0

13. Kortlopende schulden

Handelscrediteuren

Pensioenverplichtingen

Overige schulden en overlopende passiva

31-12-2016	31-12-2015
290	265
202	201
16	0
508	466

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden euro's

14. Accountantskosten

De honoraria van de accountantsorganisatie zijn als volgt samengesteld:

	2016	2015
Controle van de jaarrekening	294	269
Andere controle opdrachten	804	507
Andere niet-controle opdrachten	59	54
	1.157	830

De honoraria van de accountantsorganisatie zijn weergegeven conform wetsartikel 382a Titel 9 boek 2 BW.

OVERIGE GEGEVENS

Winstbestemming

Statutaire bepalingen inzake de winstbestemming

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig de statuten. Daarin is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering van aandeelhouders.

Nevenvestigingen

Naast de hoofdvestiging te Gouda bestaan de volgende nevenvestigingen te Almere, Assen, Badhoevedorp, Capelle a/d IJssel, Den Bosch, Deventer, Emmen, IJsselstein, Leusden, Meppel, Moordrecht, Rijssen, Son, Weesp, Zoetermeer, Oostkamp (België), Waregem (België), Rattingen (Duitsland), Orléans (Frankrijk), Bergen (Noorwegen), Drammen (Noorwegen), Hamar (Noorwegen), Oslo (Noorwegen), Stavanger (Noorwegen), Tønsberg (Noorwegen), Trondheim (Noorwegen), Tromsø (Noorwegen), Iasi (Roemenië), Göteborg (Zweden), Jönköping (Zweden), Linköping (Zweden), Örebro (Zweden), Malmö (Zweden), Stockholm (Zweden) en Eggenwil (Zwitserland).



Colofon

Redactie	Centric
Vormgeving	Creatieve Vogels / Offermans Design
Lees meer	Op www.centric.eu/publieksverslag
Hoofdkantoor	Antwerpseweg 8 P.O. Box 338 2800 AH Gouda The Netherlands Phone: +31 182 64 80 00 www.centric.eu
Overige adressen	U vindt de adresgegevens van alle Centric-vestigingen op www.centric.eu/contact .